



'DUIDELIJKER MAKEN
WAT WIJ BIJDAGEN
AAN DE BV NEDERLAND'

THEO WEMMERS
VOORZITTER VVVF

VVVF-VOORZITTER THEO WEMMERS BLIKT TERUG OP EERSTE JAAR

'AFNEMENDE BESCHIKBAARHEID STOFFEN IS GROTE ZORG'

TEKST: ADRIAAN VAN HOOIJDONK
FOTO'S: BISONDER PRODUCTIES

Theo Wemmers, in het dagelijks leven Executive General Manager Automotive EMEA van Sherwin-Williams in Lelystad, is in november 2018 benoemd als voorzitter van de VVVF. Hoe kijkt hij terug op zijn eerste jaar als voorzitter? Wat zijn momenteel de belangrijkste thema's in de verf- en drukinktindustrie en hoe speelt de VVVF hier met haar belangenbehartiging op in?

De 49-jarige Theo Wemmers is zeker geen onbekende binnen de VVVF. In 2010 startte hij als bestuurslid binnen de brancheorganisatie om in 2011 als penningmeester aan de slag te gaan. Zijn cijfermatig inzicht kwam hierbij goed van pas. 'Een rekenmachine die de kas bewaakt', zoals hij eerder in een interview met Verf & Inkt Magazine werd beschreven.

Na zijn vwo-opleiding vond hij een baan bij een accountantsbureau en volgde hij in de avonduren een opleiding accountancy. In 1992 kwam Wemmers via een kennis terecht bij zijn eerste baan in de verfindustrie: De Beer Lakfabrieken in Lelystad. En daar werkt hij nog steeds, alleen na overnames nu als directeur van een onderdeel van een beursgenoteerde onderneming: Sherwin-Williams, één van

de grootste verffabrikanten ter wereld. "De afgelopen jaren heb ik twee overnames meegemaakt. De eerste keer door Valspar en de tweede keer door Sherwin-Williams. Van een familiebedrijf naar een beursgenoteerde onderneming, dat is nogal wat. Maar goed, ik werk er nog steeds en met mij vele anderen die ook bij De Beer Lakfabrieken zijn begonnen."

Wemmers is gepassioneerd door verf. "Het mooiste wat ons is overkomen; je ruikt het, je ziet het. Vooral kleur heeft mijn hart gestolen. De wereld zou er maar saai uitzien zonder verf. Daarnaast zorgt verf voor de bescherming en verfraaiing van talloze objecten in de samenleving: van woningen en bedrijfspanden tot bruggen en auto's. Verf zorgt ervoor dat deze zaken veel langer meegaan en minder onderhoud nodig hebben. De verftechnologie gaat met sprongen vooruit, waardoor een nieuwe verfbeurt soms pas na 20 jaar nodig is. Zo levert verf als verbruiksproduct toch een belangrijke bijdrage aan duurzaamheid."

VANAF 2010 BEN JE AL ACTIEF IN HET VVVF-BESTUUR. WAT IS ANDERS NU JE VOORZITTER BENT?

"Binnen het bestuur zijn er twee personen waar de andere bestuursleden naar kijken als er een beslissing moet worden genomen: de penningmeester en de voorzitter. Wanneer een beslissing geld kost, is de penningmeester aan zet. Daar was ik al aan gewend. De voorzitter moet ook andere, niet financiële beslissingen nemen. Dat is nieuw voor mij, maar we nemen als bestuur de beslissingen altijd in goede harmonie. Natuurlijk verschillen wij weleens van inzicht, maar ik zoek altijd de consensus. En dat is tot nu toe altijd gelukt."



'IK BEN ONTZETTEND BLIJ MET DE INZET EN PROFESSIONALITEIT VAN DE MEDEWERKERS VAN HET VVVF-BUREAU IN DEN HAAG. ZIJ DOEN FANTASTISCH WERK!'

WAT HEB JE GEDAAN OM DE MENSEN EN DE BEDRIJVEN IN DE ACHTERBAN NOG BETER TE LEREN KENNEN?

"Eigenlijk nog te weinig, vind ikzelf. De wereld van de autoreparatielakken ken ik van binnen en buiten, maar van de andere takken van sport in onze bedrijfstak weet ik op hoofdlijnen wat er speelt. Dat heeft ook een voordeel als voorzitter, zo sta ik onafhankelijk in de dossiers en ontstaat er geen discussie over mogelijke belangenverstrengeling. Inmiddels heb ik een eerste bedrijfsbezoek gehad en de tweede zit in de planning. Ook heb ik van het bureau een handig overzicht ontvangen met foto's van directeuren van VVVF-lidbedrijven. Zo weet ik precies welke naam bij welke persoon hoort. Ik gebruik het overzicht om de contacten verder aan te halen."

WAT ZIJN DE BELANGRIJKSTE THEMA'S DIE NU IN DE VERF- EN DRUKINDUSTRIE SPELEN?

"De VVVF is actief op vier thema's: wetgeving, arbeid, innovatie en duurzaam ondernemen. Een belangrijk onderwerp dat alle vier deze thema's raakt is de stoffenwetgeving. Denk aan de discussies over titaandioxide, isocyanaten en conserveringsmiddelen. Door veranderende wet- en regelgeving hebben we minder stoffen beschikbaar voor onze verf- en drukinkt-recepturen. Dit is één van onze belangrijkste onderwerpen. Bij wet- en regelgeving zijn wij voorstander van een Europese, pragmatische aanpak. Natuurlijk hebben we als bedrijven een grote verantwoordelijkheid richting maatschappij om te verduurzamen en daar werken we ook volop aan. Maar we moeten ervoor waken dat beleidsmakers en politici beslissingen nemen op basis van beperkte, eenzijdige informatie en emoties in plaats van wetenschappelijke feiten.

Een ander belangrijk onderwerp van de VVVF is arbeid. Onze industrie heeft bekwame medewerkers nodig en als VVVF onderhandelen wij

HOE KIJK JE VERDER TERUG OP JE EERSTE JAAR ALS VOORZITTER?

"Ik vind het nog steeds een grote eer dat ik voor deze functie ben gevraagd. Wellicht komt dat door mijn calvinistische achtergrond. Kerk en werk is belangrijk in deze kringen, evenals bescheidenheid. Ik heb een drukke baan, ben veel op reis en heb een gezin met drie opgroeiende kinderen die om aandacht vragen. Ook ben ik actief in het bestuur van de lokale voetbalclub in mijn woonplaats Urk. Kortom: een overvolle agenda. Daarom ben ik ontzettend blij met de inzet en professionaliteit van de medewerkers van het VVVF-bureau in Den Haag. Zij doen fantastisch werk."

LEG UIT?

"De medewerkers in Den Haag bereiden de dossiers waarover het bestuur een beslissing moet nemen altijd tot in de puntjes voor. Ze spreken met de juiste mensen, hebben goede ingangen bij relevante ministeries, brancheorganisaties en ketenpartners. Tijdens de bestuursvergaderingen komen ze met goed onderbouwde voorstellen. Zo kunnen wij écht besturen."

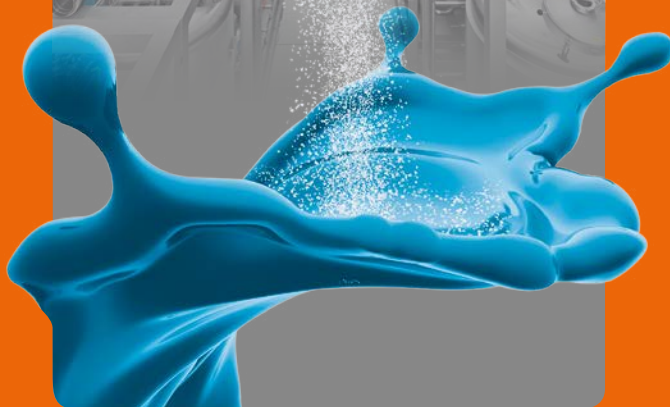


Solids
meets
Liquids

AZO LIQUIDS

voor uw vloeibare en
halfvaste processen

- dispergeren
- mengen
- homogeniseren



AZO[®]

www.azo.com

KREI
DISSOLVER[®]

KREI
BASKET-MILL[®]

NIEMANN



TECHEMA



sustainable process solutions since 1959
engineering sales maintenance www.techema.nl



WILHELM NIEMANN
MASCHINENFABRIK

DISPERGIER- UND FEINMAHLTECHNIK

'HET IS ESSENTIEEL OM OVER DE JUISTE DATA TE BESCHIKKEN OM ONZE STANDPUNTEN TE ONDERBOUWEN'

dan ook voor aantrekkelijke arbeidsvoorwaarden. Onze bedrijfstak heeft inmiddels een goede cao met een stevige pensioenregeling. Daarnaast heeft arbo en veiligheid in onze activiteiten hoge prioriteit.

De VVVF heeft samen met de VLK (lijmen en kitten) een buddiesysteem ontwikkeld voor de achterban. Een HSE- of veiligheidsmedewerker van een lidbedrijf bezoekt dan een ander lidbedrijf om, met een frisse blik, de veiligheid naar een nog hoger plan te brengen. Ik vind het bijzonder om te zien hoe ledenbedrijven elkaar daarin helpen."

HOE SPEELT DE VVVF MET HAAR BELANGENBEHARTIGING IN OP DEZE THEMA'S?

"Momenteel wordt er vrij kritisch gekeken naar de chemie. Mensen gebruiken elke dag 'chemie', om maar zo te zeggen, als ze hun tandenpoetsen, hun smartphone gebruiken of als ze een kop koffie drinken. Maar naar de chemie en ons als 'downstream users' wordt kritisch gekeken. Dat is geen probleem, we gaan graag het gesprek aan. Maar we hebben ook besloten een stap extra te zetten en hiervoor een public affairs bureau in de arm genomen. Dat gaat de VVVF helpen om haar maatschappelijke positie verder vorm te geven. Onze bedrijfstak investeert enorm veel in onderzoek en ontwikkeling en in de bedrijven vind je hooggekwalificeerde R&D-medewerkers. We maken dan ook hoogwaardige producten en leveren zo een belangrijke bijdrage aan de BV Nederland, maar dat moeten we wel beter communiceren.

De VVVF steekt bovendien veel energie in het opbouwen van een breed, persoonlijk netwerk, niet alleen op nationaal maar ook op Europees niveau via CEPE, de brancheorganisatie voor de verf- en



drukinktindustrie. Daarnaast bouwen we aan coalities door samenwerking te zoeken met andere brancheorganisaties en ketenpartners."

WAAROM?

"Veel onderwerpen waar de VVVF druk mee is, zoals het stoffenbeleid, zijn ook relevant voor andere downstream users. Daarom trekken we sinds een paar jaar nog meer op met andere formuleerders, zoals de VLK (lijmen en kitten), NVZ (reinigingsmiddelen) en NCV (cosmetica). De processen waar de producerende leden mee te maken hebben, vertonen veel overeenkomsten. De wetgeving moet praktisch te implementeren zijn en beleidsmakers moeten rekening houden met het mkb. Dat is immers ook het grootste deel van de VVVF-achterban."

WAT VRAAG JE DE KOMENDE JAREN VAN DE LEDEN?

"De verf- en drukinktindustrie zit helaas niet in een groeimarkt. De afgelopen jaren heeft de Nederlandse markt voor verf en drukinkt een fors deel van zijn volume verloren. Bedrijven moeten zich voortdurend afvragen wat hun toegevoegde waarde is en in welke richting hun markten zich bewegen. Innovatie is cruciaal om ook in de toekomst de marktpositie te behouden, duurzaam ondernemen hoort daar onlosmakelijk bij. Wat ga je doen om je bestaansrecht te houden? Dat is dé grote vraag. Gezien de flexibiliteit en innovativiteit van de bedrijfstak heb ik daar alle vertrouwen in." ■